

Commune de La Ferté-Macé



Rapport d'Orientation Budgétaire 2026

La loi n°2015-991 du 7 août 2015

❖ Définition

Le Rapport d'Orientation Budgétaire (ROB) est un document obligatoire imposé par la loi Notre de 2015. Il sert de support au Débat d'Orientation Budgétaire (DOB) et conditionne le vote du budget primitif. Son contenu éclaire sur la situation financière passée de la collectivité, les marges de manœuvres possibles et leurs adéquations avec les projets futurs envisagés par l'exécutif communal.

❖ Objectifs

- ☐ Obligation imposée aux communes de + 3500 habitants
- ☐ Informer sur la situation financière de la collectivité
- ☐ Echanger sur les orientations budgétaires

❖ Contenu du ROB

- ☐ Les orientations budgétaires
- ☐ Les engagements pluriannuels
- ☐ La structure de la dette

- ➔ Croissance mondiale fragilisée (ralentissement prévu) en raison : des conflits armés et leurs conséquences économiques et politiques, de la montée en puissance des mesures protectionnistes (notamment les mesures douanières) et de la renégociation (voire remise en cause) de nombreux contrats de libre-échange.
- ➔ Régression de la croissance mondiale à 3,1% pour 2026 contre un atterrissage à 3,2% pour 2025. La zone euro affiche la croissance la plus faible (1,1%) et les pays émergents et pays en développement d'Asie la plus forte hausse (4,7% en très légère diminution néanmoins). (cf. FMI, Perspectives de l'économie mondiale, octobre 2025).
- ➔ Rappel des éléments macroéconomiques présentés dans ce PLF :
 - ➔ Croissance estimée à 1% (contre 0,7% en 2025)
 - ➔ Sans Inflation : +1,3% (contre +1,1% en 2025)
 - ➔ Déficit public : 4,7% du PIB (contre 5,4% en 2025)
 - ➔ Ratio de la dette : 117,9% du PIB (contre 115,9% en 2025)

NB : Les ratios 2025 sont ceux communiqués dans le PLF 2026 et connus à la date de communication du PLF 2026

PROJET DE LOI DE FINANCES 2026

Le Projet de loi de finances pour 2026 (PLF 2026), présenté le 14 octobre dernier en Conseil des Ministres, s'inscrit dans un contexte institutionnel incertain et dans un cadre financier contraint par une exigence de réduction du déficit public.

Ce nouveau PLF présente donc de nouvelles mesures d'économies budgétaires, afin de tenir l'objectif de passer sous la barre des 5% de déficit en 2026 et en dessous de 3% à l'horizon 2029.

L'effort demandé sur les particuliers, entreprises, collectivités, ministères et opérateurs de l'Etat atteindrait 30 milliards d'euros, dont 17 milliards d'économies et 14 milliards de recettes fiscales nouvelles, dans la version initiale du PLF.

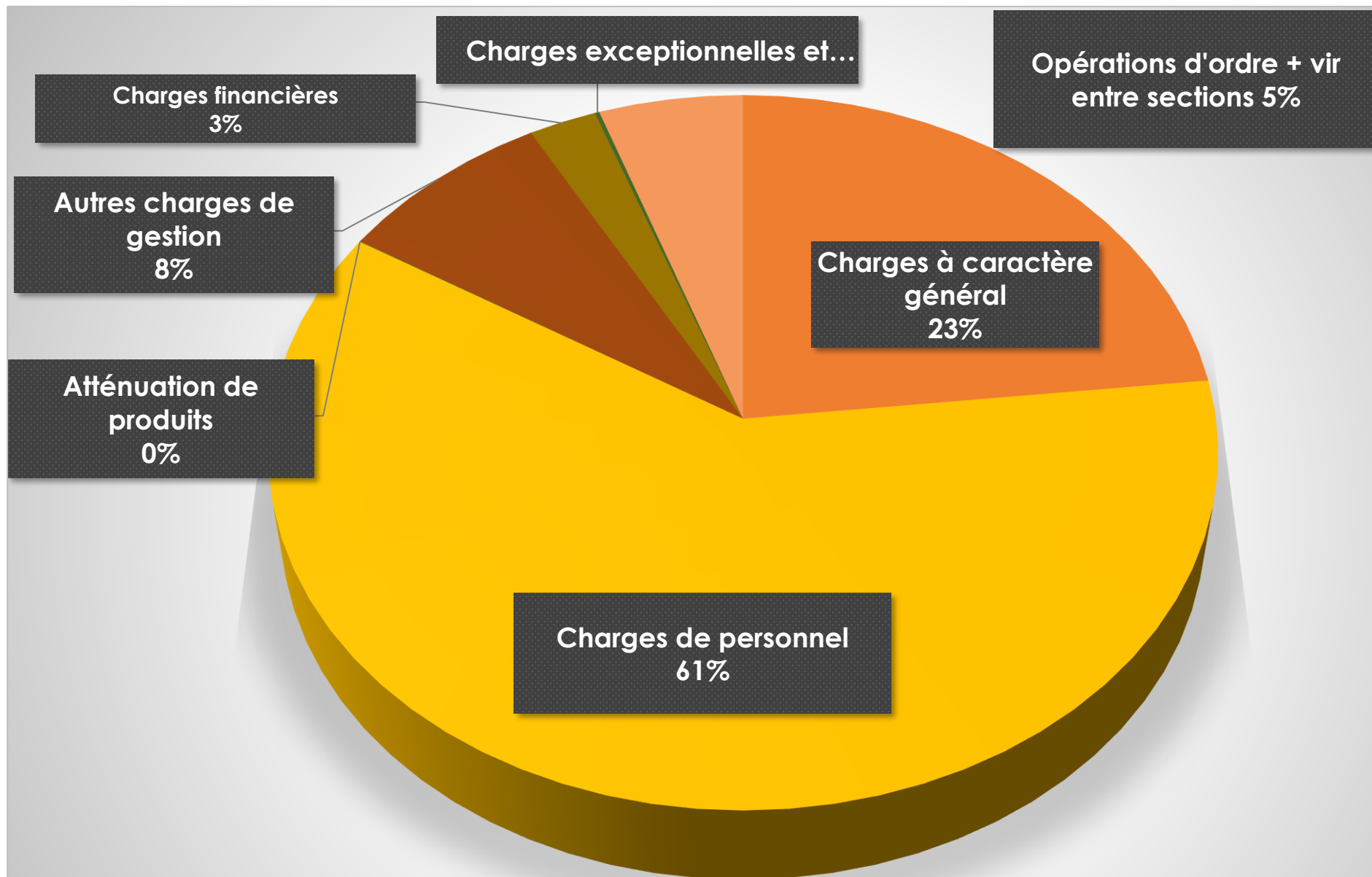
Le projet de budget se fonde sur les hypothèses suivantes, et vise un déficit public de 4,7% en 2026.

	2025	2026
Croissance	0,70%	1,00%
Inflation	1,10%	1,30%
Déficit public	5,4% du PIB	4,7% du PIB
Dette publique	115,9% du PIB	117,9% du PIB

DETAIL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT - REALISATIONS 2025

Dépenses de fonctionnement	Réalisé			Var réal 2024/2025 (B-A)	Variation	Prévu 2025 (C)	Ecart Budget /réalisé (B-A)	Taux de réalisation du budget 2025
	2023	2024 (A)	2025 (B)		Réalisé 2024/2025			
Charges à caractère général	1 918 045	2 037 735	1 898 099	-139 636	-6,9%	2 074 346	176 246	92%
Charges de personnel	4 397 000	4 612 025	4 612 619	595	0,0%	4 700 500	87 881	98%
Atténuation de produits	4 650	8 965	27 785	18 820	209,9%	30 258	2 473	92%
Autres charges de gestion	624 731	705 865	623 700	-82 166	-11,6%	1 139 547	515 847	55%
Charges financières	139 000	121 333	107 137	-14 196	-11,7%	148 766	41 628	72%
Charges exceptionnelles et imprévues	35 000	3 275	163 140	159 865		180 147	17 007	91%
Opé. d'ordre + vir entre section + prov.	482 830	960 240	599 884	-360 356	-37,5%	721 072	121 188	83%
Total	7 601 256	8 449 439	8 032 365	-417 074	-4,9%	8 994 635	962 270	89%
Evolution		11,16%	-4,94%				0	
Total dépenses réelles	7 118 426	7 489 198	7 432 481		-0,76%			

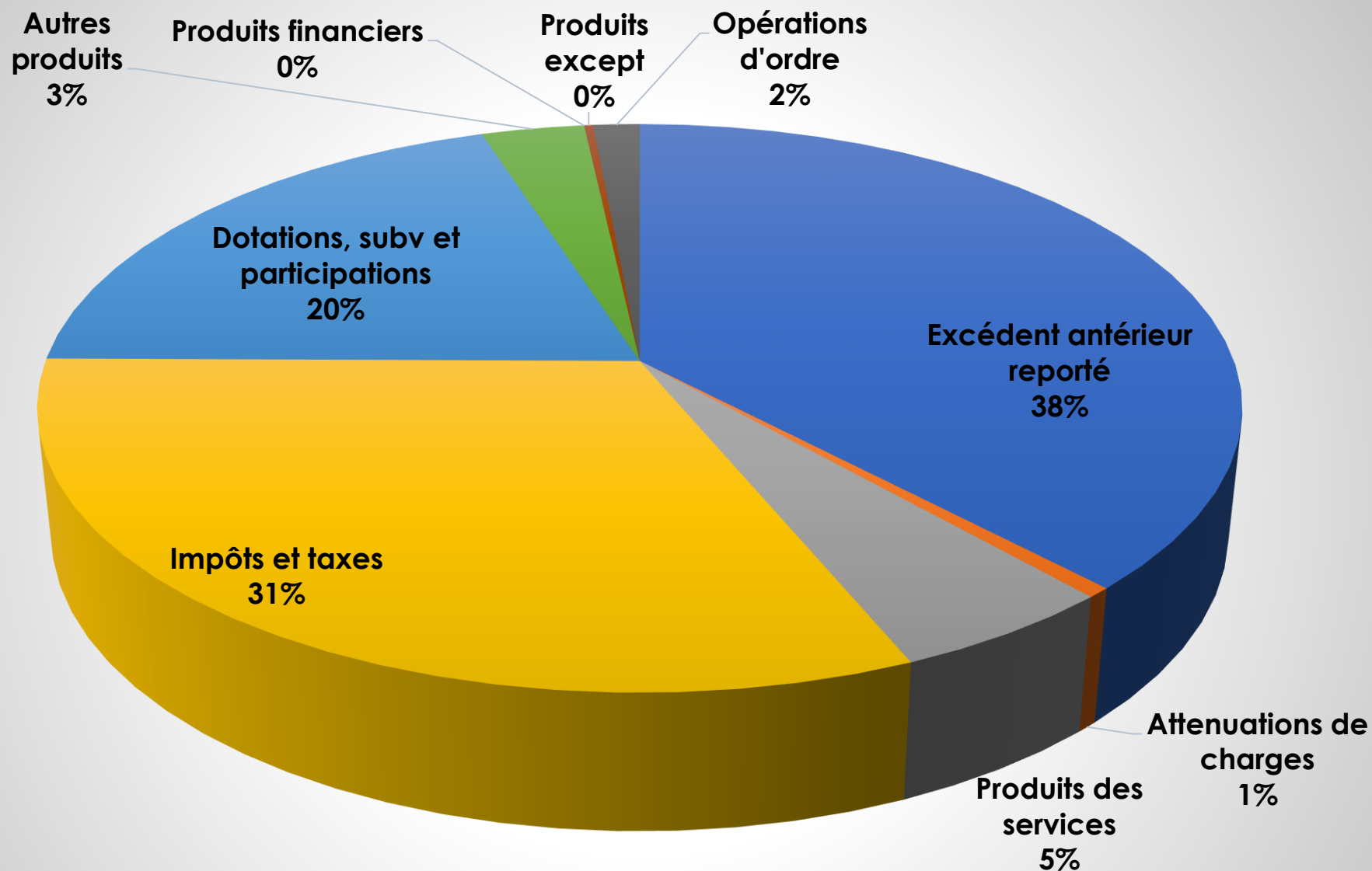
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT - REALISATIONS 2025 / MASSE



DETAIL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT - REALISATIONS 2025

Recettes de fonctionnement	Réalisé			Budget 2025 (B)	Variation		Taux de réalisation du budget 2025
	2023	2024	2025 (A)		Réalisé 2024/2025	Ecart Budget /réalisé (B-A)	
Excédent antérieur reporté	4 444 987	3 670 508	3 405 572	3 405 572	-7%	- 0,09	100%
Attenuations de charges	32 044	46 051	85 509	75 000	86%	- 10 508,50	114%
Produits des services	594 558	577 567	790 351	790 607	37%	256,61	100%
Impôts et taxes	4 117 950	4 251 486	4 195 814	4 305 492	-1%	109 678,56	97%
Dotations, subv et participations	2 459 944	2 623 310	2 537 709	2 530 016	-3%	- 7 692,63	100%
Autres produits	474 053	650 044	529 084	553 696	-19%	24 612,57	96%
Produits financiers	69	203	84		-58%	- 84,20	
Produits except	15 042	232 730	67 610	67 683	-71%	72,89	100%
Opé. d'ordre + reprises sur prov.	362 988	542 788	360 682	462 035	-34%	101 353,61	78%
Total	12 501 635	12 594 687	11 972 413	12 190 102	-5%	217 688,82	98%
Evolution		0,74%	-4,94%				
Total recettes réelles	7 693 660	8 381 391	8 206 160				

DETAIL RECETTES DE FONCTIONNEMENT - REALISATIONS 2025 / MASSE



DETAIL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT - REALISATIONS 2025

DEPENSES D'INVESTISSEMENT EN €	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Réalisé 2025	Budgété 2025
Immobilisations en cours	423 068	598 011	232 111	277 027
Emprunts et dettes assimilés	686 919	688 782	761 498	762 253
Immobilisations corporelles	1 466 152	2 375 963	2 404 815	4 181 239
Immobilisations incorporelles	133 200	51 244	48 647	83 452
Opérations d'ordre de transfert en section	362 988	542 788	330 646	432 000
Autres immobilisations financières	194 616	600	143 648	292 631
Autres (001+041+10+45+13+26)	1 326 736	1 425 509	1 931 514	2 667 020
Total	4 593 679	5 682 898	5 852 879	8 695 623

DETAIL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT - REALISATIONS 2025

RECETTES D'INVESTISSEMENT EN €	Réalisé en 2023	Réalisé en 2024	Réalisé en 2025	Budgété 2025
Solde d'exécution de la section d'invest				
Virement à la section d'investissement				3 195 467
Produits de cessions				10 566
Dotations, fonds divers et réserves	1 543 616	1 870 318	1 716 307	1 469 397
Subventions d'investissement	594 448	155 580	415 785	2 072 834
Emprunts et dettes assimilés	1 788	750	7 853	735 506
Opérations d'ordre de transferts entre sections	477 507	960 240	599 884	663 150
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles	1 620	1 187	350	0
Immobilisations en cours				
Participations et créances		6 155	68 587	68 587
Autres (041+45)	565 579	15 030	480 115	480 115
Total	3 184 559	3 009 262	3 288 882	8 695 623

DOB 2026 – LES PRINCIPALES DEPENSES D'INVESTISSEMENT 2025

		Réalisé 2025	Réalisé 2024			Recettes Investissement	Réalisé 2025	Réalisé 2024
	Dépenses Investissement							
001	Déficit d'investissement reporté	1 424 567,49	1 409 120,24	021	Virement de la section de fonctionnement			
040	Opérations d'ordre	330 646,39	542 787,69	024	Produits des cessions d'immobilisations			
041	Opérations patrimoniale	472 335,45	0,00	040	Opérations d'ordre	599 884,20	960 240,34	
10	Dotations, fonds divers et réserves	26 831,74	1 358,95	041	Opérations patrimoniale	472 335,45	0,00	
201	Rénovation de l'église	205 107,45	377 682,91	10	Dotations, fonds divers et réserves	1 716 307,26	1 870 318,28	
206	Hôtel de ville	16 160,40	166 601,25	13	Subventions d'investissement	415 785,11	155 580,06	
226	Rénovation énergétique J. Prévert	1 133 188,25	24 456,23	16	Emprunts et dettes	7 852,79	750,00	
227	Marché couvert	52 904,42	553 668,14	20	Immobilisations incorporelles			
228	Maison Bobot	506 678,79	17 489,58	21	Immobilisations corporelles	350,48	1 187,46	
230	Bâtiment ex. Cantillana	50 390,40	640,00	27	Autres immobilisations financières	68 586,90	6 155,46	
231	Parking nouvelle Gendarmerie	37 050,78	104 955,71	4541101	Travaux d'office rue de la Teinture	2 058,00		
232	Piste athlétisme et main courante	0,00	169 143,12	4541102	Travaux d'office rue d'hautvie	1 595,00		
233	Ex Commerces Place Général Leclerc	2 050,40		4581218	Déménagement ancienne Usine Moche	4 126,32		
241	Logements Rue de la Barre (Dessus Commerces place Leclerc	1 611,60		4582217	Travaux pour le compte de Magny le Désert	0,00	15 030,00	
250	Aménagement Quartier J Prévert	84,00						
251	Aménagement rez de chaussée Maison Bobot	0,00						
300	Autres travaux entreprises	276 917,64	988 456,26					
301	Travaux de voirie	242 963,29	443 448,13					
400	Informatique, copieurs, téléphonie	57 712,26	78 154,80					
402	Matériels	102 753,12	100 522,03					
16	Remboursement d'emprunts	761 497,80	688 782,46					
27	Autres immobilisations financières	143 647,53	600,00					
4541101	Travaux d'office rue de la Teinture	2 058,00						
4541102	Travaux d'office rue d'hautvie	1 595,00						
4581218	Déménagement ancienne Usine Moche	4 126,32						
4581217	Travaux pour le compte de Magny le Désert	0,00	15 030,00					
		5 852 878,52	5 682 897,50				3 288 881,51	3 009 261,60

ETAT DE LA DETTE FINANCIERE DE LA COMMUNE

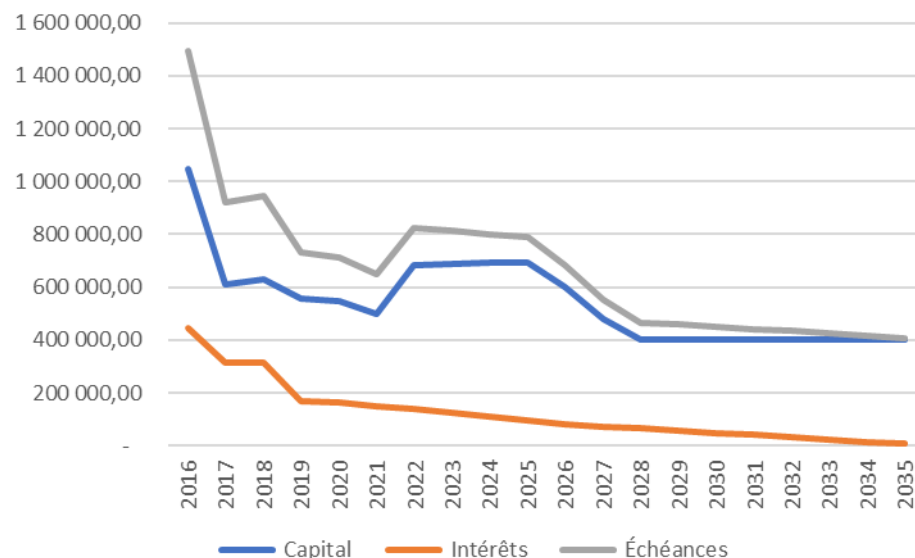
Amortissement des emprunts de la Ville au 31/12/2025

Année	Annuités			Capital restant dû au 31/12
	Capital	Intérêts	Échéances	
2016	1 057 163,56	516 358,52	1 573 522,08	14 308 209,94
2017	1 047 770,95	447 260,24	1 495 031,19	10 527 272,95
2018	608 992,21	313 883,10	922 875,31	8 513 265,97
2019	630 937,87	315 752,62	946 690,49	8 374 199,22
2020	559 663,04	171 626,87	731 289,91	8 096 106,33
2021	548 063,68	162 226,70	710 290,38	7 548 042,65
2022	497 142,95	150 902,46	648 045,41	7 050 899,70
2023	685 451,35	138 275,58	823 726,93	6 365 448,35
2024	688 482,46	124 714,35	813 196,81	5 676 965,89
2025	691 566,54	110 553,48	802 120,02	4 985 399,35
2026	694 704,35	96 545,51	791 249,86	4 290 695,00
2027	602 066,11	83 036,01	685 102,12	3 688 628,89
2028	480 628,89	71 407,34	552 036,23	3 208 000,00
2029	401 000,00	65 285,52	466 285,52	2 807 000,00
2030	401 000,00	57 124,83	458 124,83	2 406 000,00
2031	401 000,00	48 964,14	449 964,14	2 005 000,00
2032	401 000,00	40 915,24	441 915,24	1 604 000,00
2033	401 000,00	32 642,76	433 642,76	1 203 000,00
2034	401 000,00	24 482,07	425 482,07	802 000,00
2035	401 000,00	16 321,38	417 321,38	401 000,00
2036	401 000,00	8 183,05	409 183,05	-

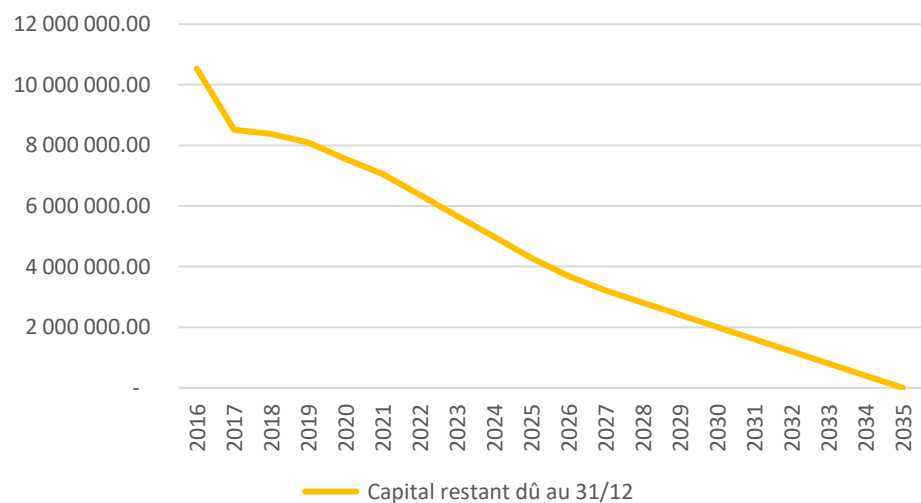
Capital remboursé entre le 31/12 2019 et le 31/12/2025

3 388 799,87 €

Emprunts



Capital restant au 31/12



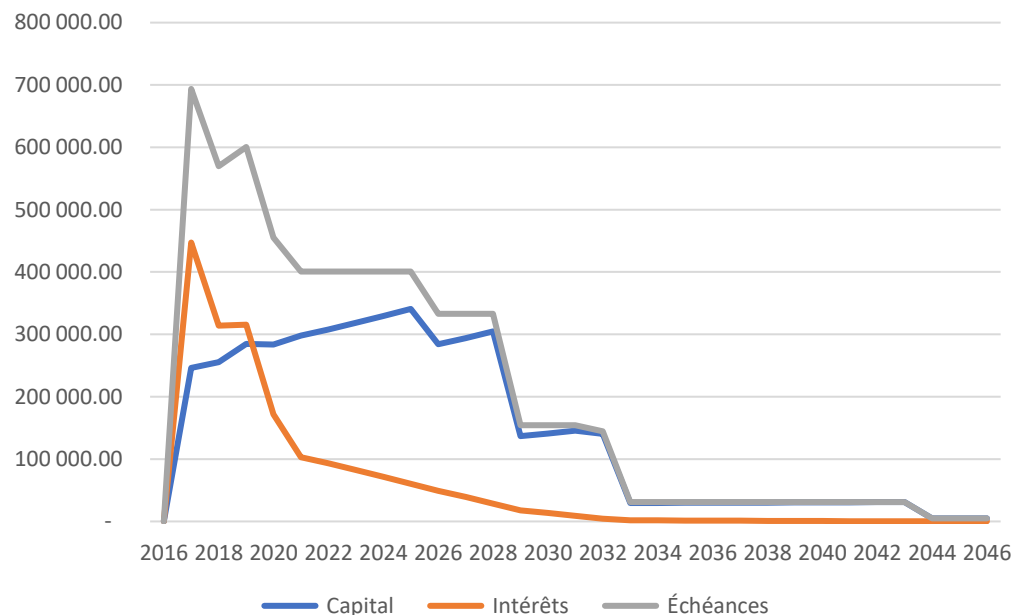
Amortissement des emprunts Flers Agglo au 31/12/2025 financés indirectement par la ville de La Ferté-Macé dans l'Attribution de Compensation

Année	Annuités			Capital restant dû au 31/12
	Capital	Intérêts	Échéances	
2016	-	-	-	4 458 026,73
2017	246 415,86	447 260,24	693 676,10	4 211 610,89
2018	255 613,24	313 883,10	569 496,34	3 955 997,65
2019	284 648,66	315 752,62	600 401,28	3 671 348,99
2020	283 628,71	171 626,87	455 255,58	3 387 720,28
2021	297 860,27	103 143,29	401 003,56	3 089 860,01
2022	308 002,73	93 000,84	401 003,57	2 781 857,28
2023	318 532,91	82 470,65	401 003,56	2 463 324,37
2024	329 466,54	71 537,03	401 003,57	2 133 857,83
2025	340 820,18	60 183,39	401 003,57	1 793 037,65
2026	284 037,90	49 197,65	333 235,55	1 508 999,75
2027	294 097,83	39 137,73	333 235,56	1 214 901,92
2028	304 561,86	28 673,69	333 235,55	910 340,06
2029	136 695,01	17 788,50	154 483,51	773 645,05
2030	141 030,54	13 452,99	154 483,53	632 614,51
2031	145 551,07	8 932,45	154 483,52	487 063,44
2032	140 235,74	4 217,93	144 453,67	346 827,70
2033	29 481,17	1 710,80	31 191,97	317 346,53
2034	29 629,49	1 562,48	31 191,97	287 717,04
2035	29 778,59	1 413,38	31 191,97	257 938,45
2036	29 928,48	1 263,49	31 191,97	228 009,97
2037	30 079,15	1 112,82	31 191,97	197 930,82
2038	30 230,63	961,34	31 191,97	167 700,19
2039	30 382,89	809,08	31 191,97	137 317,30
2040	30 535,96	656,01	31 191,97	106 781,34
2041	30 689,85	502,12	31 191,97	76 091,49
2042	30 844,53	347,44	31 191,97	45 246,96
2043	30 999,93	192,04	31 191,97	14 247,03
2044	4 737,16	35,61	4 772,77	9 509,87
2045	4 749,00	23,77	4 772,77	4 760,87
2046	4 760,87	11,90	4 772,77	-

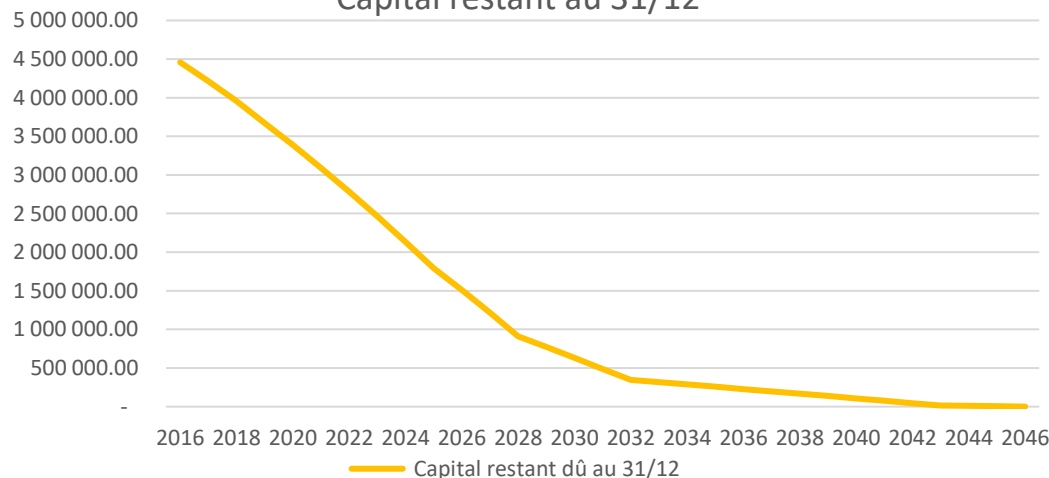
Capital remboursé entre le 31/12 2019 et le 31/12/2025

1 878 311,34 €

Emprunts



Capital restant au 31/12



IMPACT DES RENEGOCIATIONS D'EMPRUNTS DE 2018, 2019 et 2020

Nouveau contrat de prêt	Anciens contrats	Capital restant dû		Interêts restant dû		Taux
	CREDIT AGRICOLE	date	montant	dernière échéance	montant	
	CO4590	15/06/2018	1 506 450,00 €	15/09/2023	214 034,26 €	4,87%
	CREDIT AGRICOLE	date	montant	dernière échéance	montant	
	00164853181	27/05/2018	646 738,63 €	27/05/2032	308 667,10 €	5,75%
			2 153 188,63 €			
	Reprise Capital	Indemnité	Capital	Intérêts		
CREDIT AGRICOLE		réemploi	emprunt	dernière échéance	montant	
2018ACRE002	2 153 188,63 €	320 981,37 €	2 474 170,00 €	03/07/2028	386 804,01 €	2,20%
02/07/2018						
	Report du début du remboursement du capital au 1er Juillet 2023 :				98 966,80 €	par trimestre
					395 867,20 €	par an
	Montant des intérêts restant à rembourser avant négociation :				522 701,36 €	
	Montant des intérêts à rembourser après négociation :				386 804,01 €	
	Montant des indemnités de réemploi à rembourser après négociation :				320 981,37 €	
		Cout supplémentaire pour la collectivité:			185 084,02 €	

Nouveau contrat de prêt	Anciens contrats	Capital restant dû		Interêts restant dû		Taux
	DEXIA	date	montant	dernière échéance	montant	
	MPH265901EUR	01/08/2020	2 215 476,92 €	01/08/2036	1 039 725,00 €	5,23%
	Reprise Capital	Indemnité réemploi	Capital emprunt	Intérêts		
DEXIA				dernière échéance	montant	
MPH284451EUR001	2 215 476,92 €	441 559,02 €	2 657 035,94 €	01/08/2036	636 166,94 €	2,05%
15/12/2019						
Augmentation du remboursement du capital à compter du 1er Janvier 2029 :					213 000 €	par an
	Montant des intérêts restant à rembourser avant négociation :				1 039 725,00 €	
	Montant des intérêts à rembourser après négociation :				636 166,94 €	
	Montant des indemnités de réemploi à rembourser après négociation :				441 559,02 €	
	Cout supplémentaire pour la collectivité:				38 000,96 €	

Nouveau contrat de prêt	Anciens contrats	Capital restant dû		Interêts restant dû		Taux
	DEXIA	date	montant	dernière échéance	montant	
	MPH265901EUR	01/08/2010	1 180 388,73 €	01/08/2036	553 957,32 €	5,25%
	Reprise Capital	Indemnité réemploi	Capital emprunt	Intérêts		
DEXIA				dernière échéance	montant	
MON285237EUR	1 180 388,73 €	281 570,15 €	1 461 958,88 €	01/08/2036	301 764,43 €	1,92%
15/02/2020						
Augmentation du remboursement du capital à compter du 1er Janvier 2029 :					87 000 €	par an
Montant des intérêts restant à rembourser avant négociation :					553 957,32 €	
Montant des intérêts à rembourser après négociation :					301 764,43 €	
Montant des indemnités de réemploi à rembourser après négociation :					281 570,15 €	
Cout supplémentaire pour la collectivité:					29 377,26 €	

Total Indemnités de réemploi:

1 044 110,54 €

Cout supplémentaire pour la collectivité:

252 462,24 €

DETAIL DES EMPRUNTS VILLE DE LA FERTE-MACE

Désignation /dette/stock emprunts/commune	Année de souscription/rené gociation	Montant du contrat	Taux	Date dernière échéance	Annuités 2025 (Remb)	Restant dû au 31/12/24	Restant dû au 31/12/25
CM - 79143903	2014	264 600 €	2,07%	20/12/2026	24 959 €	48 774 €	24 639 €
CA - 10000124622	2015	1 000 000 €	1,97%	27/01/2027	93 775 €	205 891 €	115 507 €
CA - 2018ACRE002	2018	2 474 170 €	2,20%	03/07/2028	425 672 €	1 484 502 €	1 088 635 €
CA - 10000330844	2016	200 000 €	0,95%	27/12/2028	17 654 €	69 212 €	52 155 €
CA - 10000330863	2016	738 000 €	1,07%	27/12/2028	65 615 €	256 586 €	193 464 €
DEXIA - MON285237EUR	2020	1 461 959 €	1,92%	01/08/2036	69 061 €	1 236 000 €	1 191 000 €
DEXIA - MPH284451EUR001	2019	2 657 036 €	2,05%	01/08/2036	105 385 €	2 376 000 €	2 320 000 €
Total		8 795 765 €			802 120 €	5 676 966 €	4 985 399 €

Les taux du service de la dette sont fixes

INCIDENCES DE LA DETTE FINANCIERE DE LA COMMUNE SUR LE BUDGET PRIMITIF 2026

- Le capital restant dû, au 31/12/2025, des emprunts ville est de 4 985 399,35 € et des emprunts de Flers Agglo de 1 793 037,65 €,
 - soit un total de **6 778 437,00 €**

- Aucun nouvel emprunt depuis celui du 15/02/2020. Le désendettement de la ville à été de **5 267 111,21 €, entre le 31/12/2019 et le 31/12/2025**

- Sans nouvel emprunt, le capital restant dû des emprunts ville diminuera de 694 704,35 € et le capital des emprunts de Flers Agglo de 284 037,90 €
 - soit un total de **978 742,25 €**

- **Budget Primitif 2026**
 - Fonctionnement
 - Diminution des intérêts des emprunts : **14 007,97 €** (96 545,51 au lieu de 110 553,48 €)
 - Augmentation du montant de l'Attribution de Compensation annuelle versée par Flers Agglo de **67 768,01 €**. Fin de remboursement d'un emprunt **MANUVIT**.

 - Investissement
 - Augmentation du capital des emprunts : **3 137,81 €** (694 704,35 € au lieu de 691 566,54 €)

- ➔ Maintien des taux de fiscalité des impôts locaux, notamment celui de la taxe foncière.
- ➔ Maintien du produit fiscal.
- ➔ Poursuite de la dynamique d'attractivité, de développement et d'anticipation des enjeux à venir.
- ➔ Sans Maîtriser les charges à caractères général malgré l'inflation et les charges supplémentaires décidées par l'Etat (par exemple augmentation du taux de la CNRACL) en s'appuyant sur une politique d'achats efficiente et une recherche de l'efficacité organisationnelle.
- ➔ Un niveau d'investissement limité aux engagements contractuels pour le BP afin de permettre à la future majorité nouvellement élue de définir son propre programme d'investissements et ses priorités à l'issue des élections municipales.
- ➔ Le compte administratif 2025 devrait dégager un résultat global positif de l'ordre de 3 940 000€.

LE CONTEXTE DE LA PRÉPARATION DU BUDGET PRIMITIF 2026

• **Caractéristiques budgétaires de l'année 2025 :**

- Réalisé de la section de fonctionnement :
 - 67,15% des dépenses réalisées ; 91,50% pour le chapitre 011 ; 98,32% pour le chapitre 012
 - 97,32% des recettes encaissées
- Réalisé de la section d'investissement :
 - 66,51% des dépenses d'équipement réalisées (70,99% avec R.A.R.)
 - 59,79% des recettes d'équipement encaissées (98,85% avec R.A.R.)
- Le compte administratif 2025 devrait dégager un résultat global positif de l'ordre de 3 940 000€.
- Le capital restant dû passera de 4 985 399,35€ en fin 2025 à 4 290 695,00€ en fin 2026.
- Le risque financier n'existe plus aujourd'hui car les deux emprunts « structurés » ont été renégociés en 2019 et 2020.

Les charges de fonctionnement :

- Les consignes pour la préparation du budget 2026 fixaient à - 8% des dépenses de fonctionnement par rapport au budget 2025. Il s'agira d'un budget contraint.

- Les dépenses ont, globalement, baissé en 2025. Les recettes ont enregistré une évolution positive sur la même période.

- Charges du personnel :

Les charges du personnel ont certes évolué mais de manière maîtrisée puisque le nombre d'ETP à fin Décembre 2025 est légèrement inférieur au nombre d'ETP 2020.

Deux raisons majeures expliquent cette évolution :

1 – **les éléments suivants** :

- Augmentation du point d'indice de + 5,1 % (2022 et 2023)
- Points d'indices majorés de + 5 points (2024)

- Augmentation de la cotisation patronale CNACRL qui est passée de 30,65 % à 37,65 % (attendu en 2026) , soit + 7 points en 3 ans .
- A savoir qu'une augmentation des cotisations IRCANTEC est également attendue en 2026.

2 – **Une politique volontariste en faveur des bas salaires**

- Une augmentation de l'IFSE pour les bas salaires
- La mise en place d'un CIA volontariste.

Les réalités budgétaires contraignent à une forte maîtrise des charges salariales par un management réfléchi qui allie à la fois maîtrise de couts et efficience des services.

Les orientations du budget primitif 2026 en investissement - ville

INVESTISSEMENT	RAR 2025		PREVISIONS 2026		Coût pour la commune
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	
16 - Emprunts et dettes			697 704,35		697 704,35
040 - Travaux en régie			250 000,00		250 000,00
<i>Opérations :</i>					
201 - Rénovation église	5 073,68	399 874,76			-394 801,08
206 - Hôtel de ville	884,40	40 000,00			-39 115,60
226 - Rénovation énergétique Jacques F	88 834,04	159 719,70			-70 885,66
227 - Marché couvert	3 090,58	300 588,39			-297 497,81
228 - Maison Bobot	356 915,47	457 523,24			-100 607,77
233 - EX commerces place Gral Leclerc	23 646,55	223 509,47	207 000,00		7 137,08
241 - Lgts rue de la Barre (Ex commerces	34 105,05		162 220,00		196 325,05
250 - Aménagement Quartier J, Prévert	54 810,67	210 000,00	487 529,05	241 857,71	90 482,01
251 - Aménagement rez de chaussee ma	20 910,00				20 910,00
300 - Autres travaux entreprises	73 121,12	353 860,10	700 000,00		419 261,02
301 - Travaux de voirie	23 246,43				23 246,43
302 - Autres travaux en régie					0,00
400 - Informatique, copieurs et téléphor	1 102,37				1 102,37
402 - Matériels	415,66		100 000,00		100 415,66
Etudes diverses avant travaux					0,00
20 - Immobilisations incorporelles (logiciels)					0,00
TOTAL	686 156,02	2 145 075,66	2 604 453,40	241 857,71	903 676,05



FIN